

ثم استرسل السيد رئيس الجامعة كلمته بتقديم الإخبارات التالية:

1. مشاركة جامعة شعيب الدكالي، عبر تأطير مجموعة من الدروس والندوات، في النسخة الخامسة عشر من برنامج الجامعة في السجون التي كان موضوعها "العقوبات البديلة : إمكانية لتحويل مسار التجريم والعقاب، التنفيذ وآليات التنزيل"، وذلك يوم الأربعاء 25 مارس 2026 بالسجن المحلي الجديدة 2؛

2. نظمت جامعة شعيب الدكالي يوم الأربعاء 25 مارس 2026، درسا افتتاحيا أطره الدكتور حسن طارق، وسيط المملكة، حول موضوع : "الوساطة المرفقية ورهان الإنصاف"، ويندرج تنظيم هذا الدرس في إطار تعزيز النقاش الأكاديمي حول آليات ترسيخ قيم العدالة والإنصاف داخل المرافق العمومية، انسجاما مع التحولات المؤسسية التي يشهدها المغرب.

1. المصادقة على مشروع التقرير السابق بتاريخ 19 فبراير 2026 (دورة 13 فبراير 2026)

تمت المصادقة بالإجماع على مشروع التقرير السابق بتاريخ 19 فبراير 2026 (دورة 13 فبراير 2026) بعد إدخال التعديلات اللازمة عليه.

2. مشروع الحصيلة المالية لسنة 2025

قبل بداية عرض مشروع الحصيلة المالية لسنة 2025، ذكر السيد الرئيس بأن الحصيلة المالية ستقدم وفق نموذج موحد، مع فصل الموارد الذاتية، وذلك انسجاما مع توصيات السنة السابقة. وبناءً عليه، تولى رؤساء المؤسسات أو رؤساء الأقسام أو المصالح تقديم الحصيلة الخاصة بمؤسساتهم، كل على حدة (أنظر المرفقات):



- رئاسة الجامعة؛
- كلية العلوم؛
- كلية الآداب والعلوم الإنسانية؛
- المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير؛
- المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية؛

- كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية؛

- المدرسة العليا للتكنولوجيا بسيدي بنور؛

- المدرسة العليا للتربية والتكوين؛

- الكلية المتعددة التخصصات بسيدي بنور.

وفي ختام هذه العروض، تدخل السيد الرئيس لإثارة الانتباه إلى التحسن الملحوظ المسجل في مؤشر الالتزام وفي مؤشر الأداء مقارنة بالسنوات الفارطة حيث بلغا على التوالي 85 % و 50 % كمعدلين عامين مع التنويه بالمجهودات المبذولة من طرف رؤساء المؤسسات ومصالح الشؤون المالية في سبيل تنفيذ وصرف الميزانية وتعزيز الحكامة المالية. بعدها فتح النقاش وأثيرت النقاط التالية:

- دور مراقب الدولة في هذه الحصيلة المالية، والتساؤل عما إذا كانت الإشكالات المسجلة راجعة إلى طول المدة التي يستغرقها التأشير من طرف مراقب الدولة على الميزانية قصد الالتزام والصرف، أم أنها ناتجة عن تأخر في تقديم الوثائق والمعطيات الضرورية إلى المراقب المالي لتمكينه من التأشير في الآجال المناسبة؛

- كما تم التساؤل عما إذا كان بالإمكان استغلال الحصيلة المالية، بعد المصادقة عليها، لأغراض البحث العلمي والتدريس، أم أنها تظل وثيقة داخلية يقتصر تداولها واستعمالها على الأغراض الإدارية والتنظيمية للجامعة؛

- الاختلال ما بين الاعتمادات المتوفرة ومؤشرات الالتزام على مستوى رئاسة الجامعة وكلية العلوم والمدرسة العليا للتربية والتكوين، حيث تبين وجود اعتمادات مرتفعة (ما يقارب 10.5 مليون درهم) لم يتم صرفها، كما تم التطرق إلى وضعية الموارد الذاتية لكلية العلوم التي سجلت نسبة أداء منخفضة ومقلقة لا تتجاوز 3%؛

- تساؤلات حول ما قدمته رئاسة الجامعة لكلية العلوم فيما يخص تسوية المستحقات المالية لبعض المومنين، وكذا بشأن وضعية تراكم الباقي أدائه، مع التذكير بالالتزام السيد الرئيس بتصفية هذا التراكم على مدى ثلاث سنوات؛



- التأكيد على ضرورة إعداد تقرير مركبي يربط بين الأهداف المحددة والأولويات المعتمدة، مع تحليل مؤشرات الأداء المرتبطة بالاستثمار، خصوصاً معدل الاستثمار ومعدل العائد على الاستثمار، وذلك بهدف إبراز مدى انسجام الأرقام مع الجهود المبذولة؛

- إعادة النظر في آليات توزيع الاعتمادات المالية بين المؤسسات، مع مراعاة قدرتها الفعلية على استهلاكها وحاجياتها الموضوعية، وإرساء مقاربة تضمن توزيعاً أكثر توازناً ونجاعة للموارد المالية بما يحد من هدر النفقات العمومية ويعزز مردوديتها؛

- الاعتماد في تخصيص التمويلات على مؤشرات موضوعية لقياس نجاعة الأداء، وعدم الاقتصار على نسبة صرف الاعتمادات العمومية. وفي هذا الإطار، ينبغي ربط حجم التمويل الممنوح لكل مؤسسة بمدى تحقيقها لأهدافها والتزامها بمعايير النجاعة، استناداً إلى مؤشرات من قبيل عدد الخريجين الحاصلين على الشهادات، وعدد المسالك المحدث، وعدد مشاريع البحث المنجزة وغيرها؛

- العمل على رفع وتيرة الالتزام والصرف، خاصة في ظل التوجه نحو تنمية الموارد الذاتية للجامعة من خلال تفعيل التكوين المستمر، مما يستدعي ضمان برمجة واعتماد الأداء داخل السنة المالية نفسها، بما يضمن حسن سير هذه التكوينات واستمراريتها. ارتباطاً بهذه النقطة تم التساؤل عن تعويضات الأساتذة المتدخلين في ماستر "الإدارة والرقمنة وتدبير المنازعات" في إطار الاتفاقية المبرمة بين وزارة العدل والجامعة.

في إطار تحسين جودة عرض الحصيلة، تم اقتراح، إلى جانب تقديم المعطيات في شكل جداول، العمل على إبراز الإكراهات المسجلة والتوصيات المقترحة لتجاوزها، مع اعتماد جدول تركيبي يبرز الوضعية المقارنة بين مختلف المؤسسات.

وعقب هذه التدخلات، أخذ السيد الرئيس الكلمة لتقديم بعض التوضيحات حيث قدّم شرحاً مفصلاً حول كيفية تدبير الموارد المالية، وكذا الإكراهات والمشاكل التي تشكل عائقاً أمام التدبير الأمثل لهذه الموارد. كما أشار إلى بعض الصعوبات المرتبطة بالبوابة الخاصة بسندات الطلب، خاصة وأنها مفتوحة أمام الجميع، سواء كانوا مهنيين أو غير مهنيين، مما يؤدي إلى عرقلة بعض الصفقات بإلغائها أو عدم إتمامها وهذا يؤثر سلباً على مؤشر الأداء ومؤشر الالتزام.



كما أكد على أن مجموع الاعتمادات المتبقية لا يعود إلى غياب الالتزام بالنفقات، وإنما يرتبط أساساً بكون بعض الصفقات لم تكن ناجحة في الإسناد أو التنفيذ. كما أن نسبة الأداء تبقى مرتبطة بحجم الالتزامات من جهة، وبدرجة تنفيذ الصفقات (لا سيما عدم التسليم الكامل) أو التأخر في توفير الوثائق والمستندات المحاسبية من جهة أخرى، مما يساهم في تقليص نسبة الأداء بشكل ملحوظ. وفي هذا السياق، تمت الإشارة إلى أنه خلال هذه السنة تم استهلاك مجموع السيولة المتاحة برسم الفترة من يناير إلى دجنبر بشكل كامل.

فيما يخص كلية العلوم تم التذكير بالمجهود المبذول وحجم المالية التي صرفت خلال 2025 واستمرار هذا المجهود خلال هذه السنة مع ضرورة الحفاظ على التوازن بين مؤسسات الجامعة والاخذ بعين الاعتبار السيولة المتوفرة.

أفاد السيد الرئيس بأن الإشكال المرتبط بتعويضات الأساتذة المتدخلين في ماستر "الإدارة والرقمنة وتدير المنازعات"، المنظم في إطار الاتفاقية المبرمة بين وزارة العدل والجامعة في إطار التسوية. وفي الختام تمت المصادقة على هذه الحصيلة بالإجماع.

3. مخطط عمل الجامعة للفترة 2025-2027

ذكر السيد الرئيس أن هذا المخطط يدخل في إطار التعاقد بين الوزارة الوصية والجامعة على أساس برنامج عمل ممتد على سنتين. وقد عرض أهداف هذا العقد، الذي يهدف إلى ضمان مساهمة جامعة شعيب الدكالي في تنفيذ مشاريع مخطط عمل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار، وذلك من خلال:



- 1- توسيع وتنوع عرض التعليم العالي وتحسين جودته؛
- 2- تعزيز الإدماج والحياة الطلابية؛
- 3- النهوض بالبحث العلمي وتطوير منظومة جامعية للابتكار؛
- 4- تحسين حكمة الجامعة.

وبعدها أعطيت الكلمة للسادة نواب الرئيس والكاتب العام للجامعة لعرض المحاور الأساسية لعقد تطوير الجامعة (أنظر المرفقات):

- المحور الأول ويخص **توسيع وتنوع عرض التعليم العالي وتحسين جودته** حيث تضمن 4 أهداف خاصة و12 تدبيراً؛

- المحور الثاني ويخص **النهوض بالبحث العلمي وتطوير منظومة جامعية للابتكار** حيث تضمن 5 أهداف خاصة و9 تدابير؛

- المحور الثالث ويخص **تحسين الحكامة** حيث تضمن 64 هدفاً خاصاً و12 تدبيراً.

مع تحديد مؤشرات الإنجاز (الفعالية) والإجراءات المزمع اتخاذها لكل تدبير بالنسبة للمحاور الثلاث.

بعد العرض، تدخل مجموعة من الأعضاء وأبدوا بعض الملاحظات من قبيل غياب إجراءات تدبير النفايات المنتجة داخل المؤسسات الجامعية وقصر المدة المخصصة لإنجاز المحاور الثلاثة وغياب مدة الإنجاز.....

وتمت المصادقة على مخطط العمل هذا مع إدخال لبعض التعديلات التي يجب إرسالها إلى السيد نائب الرئيس المكلف بالبحث العلمي لإدماجها في الصيغة النهائية.

4. مشروع خلق شعب بالكلية متعددة التخصصات بسيد بنور

بعد نقاش جاد تمت المصادقة على مشروع إحداث الشعب بالكلية المتعددة التخصصات بسيد بنور حسب التسميات التالية:

- Département des Sciences Economiques et de Gestion ;
- Département d'Informatique et technologie numérique
- Département des Sciences et Technique.



5. اتفاقيات : لاشيء

6. مختلفات: لاشيء

قبل رفع الاجتماع خول مجلس الجامعة للجنة البيداغوجية صلاحية دراسة والبحث في طلبات اعتماد مسالك جديدة بالنسبة لدورة 2026.

المقرران:

الأستاذ عبد الوهاب الحضري

الأستاذ الطيب كوسي

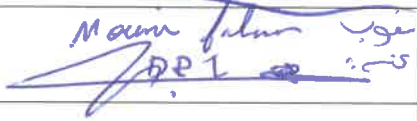
المرفقات :

- 1- لائحة الحضور.
- 2- الحصيلة المالية لسنة 2025؛
- 3- مخطط عمل الجامعة للفترة 2025-2027.

صودق عليه في دورة اجتماع مجلس الجامعة بتاريخ 25 يونيو 2026.



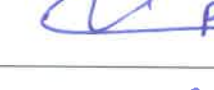
لائحة حضور أعضاء مجلس الجامعة
يوم الثلاثاء 14 أبريل 2026 على الساعة الثالثة بعد الزوال
بقاعة الاجتماعات بمقر رئاسة الجامعة

الاسم والنسب	الصفة	التوقيع
أعضاء بحكم القانون		
السيد عز الدين عازم	رئيس الجامعة	
السيد عبد اللطيف معروز	رئيس جهة الدار البيضاء - سطات	
السيد عبد المجيد محب	رئيس المجلس العلمي	
السيد محمد الزاهيدي	رئيس المجلس الإقليمي	
السيد حافظ صابر	عميد كلية العلوم	
السيد محمد يعو	عميد كلية الآداب والعلوم الإنسانية	
السيد السعيد المسكيني	عميد كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية	
السيد عبد الحق صاحب الدين	مدير المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير	
السيد عبد الواحد حجاجي	مدير المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية	
السيد الزبير الفلسوفي	مدير المدرسة العليا للتكنولوجيا بسيدي بنور	
السيد خليل امغرفاوي	مدير المدرسة العليا للتربية والتكوين	
السيد محمد سحابي	عميد الكلية متعددة التخصصات سيدي بنور	
السيد محمد ديب	مدير الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الدار البيضاء- سطات	

الأعضاء المميزون

السيد حسن البركاني	رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات جهة الدار البيضاء- سطات	—
السيد عبد القادر قنديل	رئيس الغرفة الفلاحية لجهة الدار البيضاء - سطات	—
السيدة جليلة المرسلي	رئيسة غرفة الصناعة التقليدية – جهة الدار البيضاء-سطات	الحبيب بريدو مدير مركز التكوين
السيد المفضل دوح	مدير المركز الجهوي لمهن التربية والتكوين- جهة الدار البيضاء-سطات	—

الأعضاء المنتخبون

	ممثل أساتذة التعليم العالي	السيد الطيب كوسى
	ممثل أساتذة التعليم العالي	السيد عبد الحق جابر
	ممثل أساتذة التعليم العالي	السيد المصطفى الزاهيري
	ممثل أساتذة التعليم العالي	السيد هشام السباعي
	ممثل أساتذة التعليم العالي	السيد عبد الإله قدار
	ممثل أساتذة التعليم العالي	السيد راشيد النملة
	ممثلة أساتذة التعليم العالي	السيدة حليلة رشيد
	ممثل الأساتذة المحاضرين المؤهلين	السيد عبد الوهاب الحضري
	ممثل الأساتذة المحاضرين المؤهلين	السيد عبد الجبار لند
	ممثل الأساتذة المحاضرين المؤهلين	السيد سعيد شكاك
	ممثلة الأساتذة المحاضرين المؤهلين	السيدة حياة بركات
	ممثلة الأساتذة المحاضرين المؤهلين	السيدة أسماء الحناني
	ممثل الأساتذة المحاضرين المؤهلين	السيد رضوان العمري
	ممثل الأساتذة المحاضرين المؤهلين	السيد هشام تومي
	ممثل الأساتذة المحاضرين المؤهلين	السيد حميد نصر الله

	ممثل أساتذة التعليم العالي محاضرين	السيد هشام الدغمي
	ممثل أساتذة التعليم العالي محاضرين	السيد حسن رزقان
	ممثل أساتذة التعليم العالي محاضرين	السيد محمد حدوش
	ممثل أساتذة التعليم العالي محاضرين	السيد فيصل بنصالح
	ممثل أساتذة التعليم العالي محاضرين	السيد مصطفى المودن
	ممثل أساتذة التعليم العالي محاضرين	السيد المهدي الزعيم
	ممثل أساتذة التعليم العالي محاضرين	السيد عبد اللطيف عرفان
	ممثلة أساتذة التعليم العالي محاضرين	السيدة عائشة البوكيلي
	ممثل أساتذة التعليم العالي محاضرين	السيد محمد مبادوي
	ممثل الموظفين الإداريين	السيد بنيامين ناجي
	ممثل الموظفين الإداريين	السيد عبد الفتاح مالكي
	ممثل الموظفين الإداريين	السيد أناس فاضل
	ممثل الطلبة	السيد بدر الدين المونس
	ممثل الطلبة	السيد زكرياء الفقيقي
	ممثلة الطلبة	السيدة غزلان أسماء

الأعضاء الاستشاريون

	رئيس المجلس البلدي	السيد جمال بربيعة
	نائب الرئيس	السيد عبد المجيد بلقفل
	الكاتب العام للجامعة	السيد عبد الحكيم حسن الدين
	مراقب الدولة لدى جامعة شعيب الدكالي	السيد رشيد الزاه
	الخازن المكلف بالأداء	السيد نور الدين مخاريق